

湖南省龙越和平公益发展中心 项目风险防控制度

第一章 总则

第一条 为有效防范和控制湖南省龙越和平公益发展中心（以下简称“中心”）所开展的项目在实施过程中可能遇到的各种风险，确保项目顺利推进并实现预期目标，特制定本风险防控制度。

第二条 本制度适用于所有由本中心组织发起、实施或参与的公益项目，旨在通过系统化、规范化的风险管理流程，提升项目管理的科学性和有效性。

第三条 风险防控工作应遵循“预防为主、防控结合、全员参与、持续改进”的原则，确保风险识别全面、评估准确、应对及时、监控有效。

第二章 风险识别与评估

第四条 成立由项目负责人、财务、法务及相关领域专家组成的风险管理小组，负责项目的风险识别与评估工作。

第五条 风险识别应覆盖项目全生命周期，包括但不限于项目策划、资金筹集、执行实施、监督评估及后续跟进等阶段。识别方法包括但不限于案例分析、专家咨询、利益相关者访谈等。

第六条 对识别出的风险进行定性和定量分析，评估其发生

的可能性和潜在影响程度，并据此划分风险等级（高、中、低）。

第三章 风险防控策略

第七条 针对不同等级的风险，制定具体的防控策略和措施，包括但不限于：

（一）财务风险管理

建立健全财务管理制度，实施严格的预算管理和财务审计，确保资金使用的透明度和合规性；多元化筹资渠道，降低财务风险。

（二）执行风险管理

制定详细的项目执行计划，明确责任分工和时间节点；加强项目监控和评估，及时发现并纠正执行偏差。

（三）法律风险管理

加强法律法规学习，确保项目活动合法合规；妥善处理法律纠纷，维护中心合法权益。

（四）声誉风险管理

加强中心品牌建设，提升社会形象和公信力；建立有效的沟通机制，及时回应社会关切，妥善处理负面舆情。

第四章 风险监控与改进

第八条 对项目风险进行持续跟踪和监控。



第五章 附则

第十条 本制度自发布之日起实施，由中心风险管理小组负责解释和修订。

第十一条 中心全体成员应认真学习并遵守本制度规定，共同维护公益项目的健康、可持续发展。

湖南省龙越和平公益发展中心

2023年3月17日

